# Организация системы управленческого учета на инжиниринговых энергетических предприятиях

Гущина А.А.

*Экономический факультет, Кафедра учета, анализа и аудита, Московский Государственный Университет им. М.В.Ломоносова*

Внедрение управленческого учета на предприятии – один из самых эффективных способов решения проблем, возникающих в организации, и повышения эффективности их деятельности. Это своего рода рычаг управления организацией, который дает понять руководящему составу, в каком направлении нужно продолжать движение и какие препятствия стоят на пути. Система управленческого учета создается для максимально эффективного выполнения целей и задач, стоящих перед предприятием.

Управленческая учетная система для конкретной компании строится с учетом характера ее деятельности, особенности ее организационной структуры, степени централизации (децентрализации), уровня полномочий руководителей различного ранга, информационных потребностей каждого из них для принятия обоснованных управленческих решений.

На конкретные формы организации управленческого учета оказывают влияние внутренние и внешние факторы. Так, А.Д. Шеремет [1] выделяет организационные, экономические, технико-технологические факторы, определяющие выбор системы управленческого учета и структуру управленческого учета

Ключевые положения управленческого учета инжиниринговых энергетических проектов заключаются в следующем:

- непрерывность деятельности предприятия по реализации инжиниринговых энергетических проектов (отсутствие намерения самоликвидироваться и сократить масштабы инжиниринговой деятельности, что вызывает необходимость проведения активной работы по поиску новых заказов и формирования портфеля заказов, наряду с выполнением имеющихся объемов проектных работ);
- использование единых для планирования и учета технико-экономических показателей и измерителей;
- формирование внутренней отчетности по каждому проекту для повышения эффективности управления инжиниринговыми проектами;
- применение бюджетного метода управления затратами по реализации инжиниринговых энергетических проектов (используется по проекту);
- полнота и аналитичность, обеспечивающие наличие максимально полезной для принятия управленческих решений информации об объектах учета по договорам, проектам, видам работ, типам клиентами и т.д.

Совокупность перечисленных принципов обеспечивает действенность системы управленческого учета по осуществлению инжиниринговых энергетических проектов.

Далее, перечислим выявленные в ходе исследования организационно-технические особенности инжиниринговой деятельности и процессы, происходящие на рынке инжиниринговых услуг, которые все вместе влияют на организацию системы управленческого учета на предприятии и определяют особенности элементов его архитектуры.

1. Временный характер.
2. Неоднотипность конечной продукции и большое разнообразие инжиниринговых проектов. Индивидуальные проекты реализуются исходя из требований Заказчика
3. Сезонный характер некоторых операций/видов работ в технологической взаимосвязи процесса реализации инжиниринговых проектов.
4. Участие различных организаций, осуществляющие специализированные виды работ для получения конечного результатам о завершении инжинирингового проекта;
5. Зависимость процесса и качества реализации инжинирингового проекта от рабочей силы (проектная группа, руководитель проекта).
6. Длительность производственного цикла по комплексным масштабным инжиниринговым проектам;
7. Недвижимость, территориальная закрепленность конечных результатов части инжиниринговых проектов, что обусловливает территориальную распределенной структуры инжиниринговых предприятий, когда создаются филиалы и обособленные структурные подразделения. Как правило, филиалы и ОСП создаются под проекты.
8. Концентрация производства. Рынок инжиниринговых услуг и инжиниринговые компании на современном этапе находятся в развитии. Процесс концентрации характеризуется процессом формирования холдингов во главе с материнской компанией – инжиниринговой компанией. Включение дочерних зависимых предприятий отражает покрытие большего объема работ в рамках комплексных инжиниринговых проектами силами группы. Создаются крупные инжиниринговые производственные звенья с технологическими связями.

Учет указанных выше особенностей инжиниринговой деятельности является необходимым условием правильной организации системы управленческого учета на инжиниринговом энергетическом предприятии и реализации программ по его совершенствованию в дальнейшем.

Список литературы:

[1] Управленческий учет: Учебное пособие/Под редакцией А.Д. Шеремета - М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2000.— 512 с.
[2] Палий, В.Ф. Организация управленческого учета / В.Ф. Палий. - М.: Бератор-Пресс, 2003. - 224 с.