СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Черногор А.А.

Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления

В настоящее время обеспечение промышленной безопасности, рассматривается, в первую очередь, с позиции персонала, принимающего участие в производственном процессе.

Согласно проведенным за последнее время исследованиям в области производственного менеджмента, для повышения эффективности системы безопасности предприятия необходимо уделять внимание не столько статистке по произошедшим авариям и несчастным случаям, сколько непосредственно работникам предприятия. При этом для создания системы безопасности, отвечающей мировым стандартам, необходимо возложить ответственность на представителей линейной организационной структуры предприятия за показатели по безопасности и обеспечить вовлечение всего персонала в процесс создания безопасного производственного процесса.

Система промышленной безопасности сложно адаптируется к быстро изменяющимся условиям модернизации производств, а показателям травматизма и частоты аварий руководители предприятий не придают огромного значения. Как следствие, делается вывод о неприменимости тех методов, что используются для улучшения качества и производительности при обеспечении безопасности. Необходимо учитывать, что безопасность является частью общей системы управления предприятием. Существует пять основных заблуждений при построении систем, избегая которые можно достичь существенного повышения уровня безопасности на объектах.

1. Несчастные случаи происходят из-за небезопасного поведения и условий.

На самом деле, данное утверждение постулируется без соответствующего обоснования. Необходимо, в первую очередь, рассматривать причины, по которым само небезопасное поведение и создание небезопасных условий имеет место. Важно при формировании системы управления сосредоточиться на построении культуры внутри предприятия, которая бы способствовала изменению отношения работников к безопасности.

2. Существуют определенно необходимые компоненты системы управления промышленной безопасности для всех предприятий.

Сравнивая общие для многих производств компоненты программ безопасности, такие как собрания по технике безопасности, проверки охраны труда, анализ производственного риска на различных производственных предприятиях, можно прийти к заключению: то, что эффективно для одних может быть пустой тратой времени для других предприятий. Все зависит именно от восприятия сотрудников того места, где они работают, их отношения к выполнению своих обязанностей.

3. Статистика несчастных случаев прошлых периодов играет важную роль.

На практике для большинства предприятий, особенно не очень крупных, статистика по аварийным ситуациям не отражает реального положения дел. Сложно ответить на вопрос: если для одного предприятия число несчастных случаев сократилось с 6 до 4 за предыдущий год, говорит ли это о том, что система промышленной безопасности теперь эффективна? Вместо этого предлагается:

- изменить подход к статистическим исследованиям и проводить опросы среди работников на каждом уровне предприятия о том, что можно было бы сделать, чтобы улучшить безопасность на объекте;
- отслеживать частоту небезопасных действий со стороны работников с помощью более тщательного контроля и вести соответствующий учет, что позволит прогнозировать вероятность возникновения ошибок и аварий;
- регулярно проводить исследования отношения работников всех уровней к эффективности предприятия.

4. Проверки позволяют избежать неприятных последствий.

Согласно статистическим исследованиям, чем чаще проводятся проверки предприятий на соблюдение требований по безопасности, тем хуже ситуация на них фактически. Это объясняется тем, что результатом проверок является распухание системы документооборота, а чем больше документов требуется подготовить или изучить специалистам и работникам, тем меньше они говорят о безопасности и обсуждают между собой. Аудит может быть эффективен, если будет включать в себя также и работу по оценке восприятия программы безопасности работниками предприятия.

5. Соответствие нормативным правовым документам гарантирует безопасность.

Такое соответствие скорее дает возможность показать работникам, что руководство заботится об их безопасности, а не позволяет повысить эффективность управления. Нельзя ограничиваться только следованием тем требованиям, что диктуют нормативные документы.

Основные усилия должны быть направлены на работу по созданию безопасной среды на предприятии, корни которой находятся в культуре предприятия и отношении его сотрудников к проблемам безопасности.