

Переход на прогрессивное управление жизненным циклом

Очерedyкo С.В., Михеев О.В., Габусу П.А.

ЗАО НВК "ВИСТ"

Повышение уровня технологий предприятия, дающее ему значимые экономические преимущества на основе формирования технологической и нормативно-правовой базы создания системы управления жизненным циклом (ЖЦ) предполагает проведение комплекса научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по разработке ряда обеспечивающих технологий, в числе которых:

- Введение в систему стандартизации ЖЦ ряда новых предметных областей и относящихся к ним объектов, участвующих в жизненном цикле изделий, но ранее не учитывавшихся. К их числу относится целеполагание деятельности как основа для управления требованиями, интеграция инженерных и административных данных, интеграция экономическая эффективность с финансовой ответственностью и юридической состоятельностью, разработка новых методов классификации, и другие. Одновременно с вводом новых областей и объектов стандартизации ставится цель упрощения и расширения спектра полезных функций самой системы стандартов.

- Приведение системы стандартов ЖЦ к системе действующих бизнес-правил, пригодных к непосредственному применению в составе процессов деятельности, независимо от того, насколько они автоматизированы.

Разработка позволит осуществить переход от элементной стандартизации ЖЦ к стандартизации технических решений, в состав которых могут входить организованные структуры связанных с изделием объектов стандартизации.

Выполнение поставленных целей предполагает решение следующих задач:

- анализ опыта регулирования экономико-правовых отношений заказчиков, эксплуатирующих организаций и производителей изделий, а также организации информационного обмена между ними на протяжении ЖЦ изделий;

- анализ опыта применения проектного (программного) подхода к управлению процессами ЖЦ изделий и разработка концепции реализации проектного управления в системе управления полным ЖЦ изделий;

- разработка концепции системы управления полным ЖЦ изделий;

- разработка проектов нормативных правовых документов, регламентирующих создание и внедрение механизма проектного управления полным ЖЦ изделий;

- разработка программы внедрения технологий информационной поддержки ЖЦ изделий;

- разработка предложений по комплексу мер, обеспечивающих реализацию пилотных проектов по формированию системы управления полным ЖЦ изделий;

- разработка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы и проектов нормативных документов, обеспечивающих повышение эффективности управления.

Принципиальным при решении поставленных задач является то, что в разрабатываемых нормативно-справочных документах должна быть отображена регламентация процессов выработки отраслевых и корпоративных концепций развития, унификации и стандартизации, процессом формирования технической политики в области качества, надзором и контролем за эффективностью выполнения работ, лицензированием деятельности предприятий в сфере работ и др.

Работа выполнена при поддержке Министерства образования и науки Российской Федерации (госконтракт №14.514.11.4019)