ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ САДОВО-ПАРКОВОГО ХОЗЯЙСТВА (НА ПРИМЕРЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА)

Джикович Ю.В., Григорьев А.А., Шепелева О.П., Часовская В.В.

Санкт-Петербургский Государственный Лесотехнический Университет им. С.М. Кирова, Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности

Главной целью эффективного природопользования в крупных мегаполисах, к которым относится и Санкт-Петербург, является организация экономически оправданного хозяйствования при обязательном сохранении разнообразия природной среды. Основная роль в достижении этой цели отводится организации городской территории в соответствии с повышающимися требованиями к уровню жизни городских жителей. Экологическая обстановка, состояние территорий для проведения досуга и отдыха горожан, мест для занятия спортом, детских площадок и придомовых территорий – все это тесно связано с состоянием городских зеленых насаждений. Садово-парковое хозяйство (СПХ) в Российской Федерации является отраслью приоритетного значения для обеспечения устойчивого социально-экономического развития государства, повышения качества жизни жителей мегаполисов. Основным источником финансирования деятельности предприятий являются государственные бюджеты различного уровня. Количество посещений садов, скверов, парков и лесопарков и работоспособность населения является основным показателем востребованности оказываемых предприятиями СПХ рекреационных услуг.

Система финансирования в общем виде, включает следующие основные три источника: бюджетные средства, внебюджетные средства от хозрасчетной деятельности и часть средств от восстановитель¬ной стоимости насаждений (не распространяется на городские леса, произрастающие на территории лесного фонда), штрафов, пеней, неустоек. Несовершенство системы финансирования автоматически порождает несовершенство порядка планирования, расходования бюджетных средств и экономического стимулирования.

Проведенный анализ уровня теоретической и методической разработанности вопросов финансового планирования на предприятиях СПХ позволил сделать следующие выводы:

1. Формирование системы финансового планирования на российских предприятиях СПХ связано в современных условиях с достаточно большим кругом факторов, основные из которых:
- сложившаяся система управления финансами; организационная структура управления;
- неадекватное психологическое восприятие финансового планирования как затратного элемента управления предприятием, особенно в связи с «остаточным» принципом финансирования садово-паркового хозяйства;
- отсутствие отраслевых методик финансового планирования;
- недостаток кадров соответствующей квалификации;
2. В зарубежной литературе отдельные вопросы организации финансового планирования, особенно применительно к опыту крупных транснациональных корпораций, хорошо изучены и описаны, но при этом отраслевая специфика финансового менеджмента зарубежными авторами отражена слабо;
3. С учетом особенностей российской экономики и управленческой практики зарубежный опыт может использоваться ограниченно, и, кроме того, необходима его специальная адаптация не только под особенности СПХ, как отрасли, но и со спецификой бюджетных взаимоотношений;
4. В российской специальной литературе по вопросам финансового менеджмента достаточно много внимания уделено общим положениям по бюджетированию и финансовому планированию. При этом специфика финансового планирования для предприятий отдельных отраслей практически не отражена, в результате чего вопросы, связанные с раскрытием сущности и особенностей финансового планирования на предприятиях СПХ, не получили достаточного освещения в научно-практической литературе.

На основе изучения подходов к определению принципов финансового планирования в СПХ, выделены следующие: целенаправленность, обоснованность, комплексность, реализуемость, гибкость, эффективность. Особенности реализации этих принципов с учетом специфики предприятий СПХ следующие:
- длительность производственного процесса, превышающая доступный горизонт финансового планирования;
- не определенность стоимости рекреационных услуг, как основного результата деятельности предприятий СПХ;
- высокий элемент сезонности в организации проведения работ в отрасли;
- ярко выраженные различия отрасли по региональному признаку;
- зависимость финансового состояния предприятий СПХ от состояния федерального и регионального бюджета, финансовой политики вышестоящих органов государственного управления;
- своеобразие предмета труда в производстве и зависимость производственного процесса от стихийных природных явлений.

Система финансового планирования включает в себя: субъекты финансового планирования (органы управления предприятием, финансовые службы предприятия), совокупность финансовых планов, нормативно-правовое, информационное, методическое и программ