

## Причины экономических кризисов и возникновение необходимости антикризисного управления неплатежеспособными предприятиями

Потихенченко Т. А.

*Санкт-Петербургский государственный университет сервиса и экономики*

Получение прибыли - это один из наиболее важных показателей финансовых результатов хозяйственной деятельности субъектов предпринимательства, ради которого и осуществляется предпринимательская деятельность. В период плановой экономики не возникало никаких проблем с задолженностями, так как все вокруг принадлежало государству, но с переходом к рыночной экономике проблема платежеспособности предприятий стала довольно актуальной. Массовые взаимные задолженности, невыплаты заработных плат - все это реалии сегодняшнего дня, которые привели к зарождению кризиса экономики.

Рынок расширяет горизонты для развития экономических взаимодействий и создает новые ячейки для своих субъектов, но чтобы их занять, приспособиться к новым условиям, нужны инвестиции. Но процесс накопления инвестиций, адаптированных к сложившимся рыночным условиям катастрофически не хватает и тогда эти ниши в рыночном секторе начинают заполнять иностранные инвесторы, имеющие стабильные источники доходов.

Первопричиной сущностью возникновения экономического кризиса на предприятии, является разрыв между производством и потреблением. Сущность экономического кризиса проявляется в излишнем производстве товаров по сравнению с совокупным спросом.

Монополизация рынка оказывает огромное влияние на конкурентоспособность продукции малых предприятий, а отсутствие оптимальной модели управления информационно-коммуникационной деятельностью организации не позволяют получить достоверную информацию для принятия управленческих решений, позволяющих предугадать наступление кризиса. Амортизация оборудования, сокращение закупок сырья и материалов, увеличение налогов и кредитных процентов, отсутствие спроса на определенную продукцию – все это факторы, вызывающие сокращение совокупного спроса, который в последствие может повлиять на рыночное равновесие, которое в свою очередь способствует зарождению экономического кризиса.

Каждая организация как разновидность динамической системы действует в соответствии со своим жизненным циклом, в котором период стагнации сменяется перерождением в некую иную систему способную синтезировать информацию из вне, с целью противостояния внешним угрозам безопасности функционирования и дальнейшего развития. От свойств внешней среды, от ее характеристик и возможностей реагирования на ее изменения социально-экономической системы, существенно зависят деформации, происходящие в процессе развития этих динамических систем.

В то же время, внешние воздействия, которые выводят систему из состояния равновесия, могут привести к необратимым изменениям на определенном этапе жизненного цикла. Эти необратимые изменения могут послужить причиной вхождения предприятия в кризис. Для предотвращения данного процесса существует процедура управления информационной системой организационного управления, которая предназначена для автоматизации функций управленческого персонала. Основная функция данной системы - это оперативный контроль и регулирование, оперативный учет и анализ, перспективное и оперативное планирование, бухгалтерский учет, управление сбытом и снабжением и решение других экономических и организационных задач.

Неэффективность управления производственными системами из-за отсутствия высококвалифицированных кадров приводят к формированию неверной стратегии деятельности управления активами предприятия. Антикризисное управление включает комплекс методов, применяемых на разных функциональных уровнях управления предприятием. В состав комплекса для своевременного предупреждения и преодоления кризисов входят: методы экономического анализа и прогнозирования, использование определенной политики философии управления предприятием, разработка новых инвестиционных проектов, антикризисных программ, а так же планов реорганизации и реструктуризации предприятия.

Антикризисное управление -- это применение антикризисных процедур на микроуровне, применительно к конкретному предприятию с целью предварительной диагностики причин возникновения кризисной ситуации на предприятии, анализа внешней среды и потенциала конкурентных преимуществ предприятия для выбора стратегии его развития, а так же бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия и разработка процедур финансового оздоровления предприятия и системы контроля за их реализацией. Антикризисное управление является категорией микроэкономической и отражает производственные отношения, складывающиеся на уровне предприятия от момента его создания и до момента ликвидации.