ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Чумак В.Г., Павлович В.Е.

НОУ ВПО "Международный институт рынка" г. Самара

ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Чумак В.Г., Павлович В.Е.

НОУ ВПО Международный институт рынка, Самара
Самара, Россия (443030, г. Самара, ул. Аксакова, 21) vit-pavlovich@yandex.ru

Предложен подход целевого управления финансами, при котором на этапе организации каждого бизнес-процесса финансовый департамент (отдел, служба) составляет проект развития финансовые инструментов и технологий, целью которого будет определение состава финансовых инструментов и технологий, используемых в данном бизнес-процессе в течение его жизненного цикла. Выбранные финансовые инструменты и технологии могут быть разработаны как самим экономическим субъектом, а именно его финансовым департаментом, так и банками или небанковскими финансовыми посредниками.

Ключевые слова: финансы, финансовые инструменты, финансовые технологии, бизнес-процесс.

GOALS GOVERNANCE OF THE FINANCE IN BUSINESS-PROCESS OF THE ENTERPRISE

Chumak V.G., Pavlovich V.E.

International Market Institute, Samara
Samara, Russia (443030 ,Samara, Aksakov st., 21) vit-pavlovich@yandex.ru

The approach of a goals governance is offered by the finance, at which at a stage of the organization of each business-process financial department drafts developments financial tools and technologies which purpose will be determination of structure of financial instruments and the technologies used in data business-process during its life cycle. The chosen financial instruments and technologies can be developed as the economic subject, namely its financial department, and banks or not bank financial intermediaries.

Key words: Finance, financial instruments, financial technologies, business-process.

Важность постановки управления финансами на предприятии обусловлена тем, что именно финансовые показатели формируют основные критерии оценки состояния предприятия и функция финансов играет ключевую роль в организациях, так как связывает интересы собственников с бизнес-стратегией и операционными показателями функционирования [4]. Это позволяет организовать процесс управления предприятием через адекватную организацию финансовой функции.

Предлагается представить целевое управление финансами экономического субъекта как системное рассмотрение вопросов функциональной и технологической взаимосвязи финансовых инструментов и технологий для выработки решений по управлению процессами формирования и использования состава финансовых инструментов и технологий в интересах эффективного достижения целей владельцев (акционеров) экономического субъекта как системы более высокого уровня. Действительно, управление финансами предприятия можно представить как деятельность по формированию и использованию совокупности определенных финансовых инструментов и технологий в зависимости от построения экономическим субъектом своих бизнес-процессов, что может быть представлено следующей схемой (Рис.1).

Финансовый департамент (отдел, служба) для достижения экономическим субъектом целей, устанавливаемых для него собственниками, устанавливает соответствующие цели центрам финансовой ответственности (ЦФО) как владельцам бизнес-процессов экономического субъекта [1]. Заметим, что в контур каждого бизнес-процесса включены поставщики ресурсов и потребители продукции каждого бизнес-процесса. Поставщики ресурсов и потребители продукции связаны с бизнес-процессом через выбранные финансовым департаментом (отделом, службой) финансовые инструменты и технологии.

Рисунок Финансирование бизнес-процессов экономического субъекта

На этапе организации каждого бизнес-процесса финансовый департамент (отдел, служба) составляет проект развития финансовые инструментов и технологий, целью которого будет определение состава финансовых инструментов и технологий, используемых в данном бизнес-процессе в течение его жизненного цикла. Выбранные финансовые инструменты и технологии могут быть разработаны как самим экономическим субъектом, а именно его финансовым департаментом (отделом, службой), так и банками или небанковскими финансовыми посредниками [3]. На сегодняшний день математический аппарат, описывающий задачи формирования совокупности финансовых инструментов и технологий в планируемом периоде как совокупностей объектов с заданными свойствами достаточно известен (см., например, [2]). Каждый такой проект, формирующий необходимую для экономического субъекта совокупность финансовых инструментов и технологий,